

BASES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2009 a 2012



Julho, 2009



UnB

Decanato de
Extensão

Diretoria Técnica
de Extensão

Reitor

José Geraldo de Sousa Júnior

Vice-Reitor

João Batista de Sousa

Decano de Extensão

Oviromar Flores

Diretora Técnica de Extensão

Eliane Aparecida dos Santos

Diretora da Casa da Cultura da América Latina - CAL

Zulu Araújo

Diretora do Centro Interdisciplinar de Formação Continuada - INTERFOCO

Jodette Guilherme Amorim

Diretor de Extensão e Desenvolvimento Regional Integrado - DEDRI

Mario Angelo Silva

Assistente do Decano

José William da Silva

Secretário do Decanato

José Marques Ribeiro

Coordenadora de Articulação de Programas e Projetos

Leocádia Aparecida Chaves

Coordenadora do Núcleo da Agente Ambiental - NAA

Clélia Maria de Sousa Ferreira Parreira

Coordenador do Projeto Rondon

Antonio Carlos dos Anjos

Coordenadora do Grupo de Trabalho de Apoio à Reforma Agrária - GTRA

Mônica Molina

Coordenadora de Eventos de Extensão

Adalva Alcoforado

Coordenador de Programação Visual e Editoração Eletrônica

Webson Dias

Assessora de Comunicação Social

Sonia Ramos Cruz

Diagramação

Damara Santos Ribeiro

Organização e Revisão

Marlene Bomfim

Obs.: Este documento é fruto de um trabalho coletivo, iniciado em 2009, na gestão do Prof. Wellington Lourenço de Almeida, Decano de Extensão.

APRESENTAÇÃO

O planejamento, elemento extremamente relevante na gestão tanto organizacional quanto de responsabilidades individuais e coletivas, fundamenta a estruturação de metas e definições de etapas a serem cumpridas pelos gestores institucionais. Portanto, é importante, destacar diretrizes e estratégias para o desenvolvimento de habilidades nos processos institucionais capazes de diminuir a vulnerabilidade de seu plano gestor.

Nestes preceitos, o Planejamento Estratégico gestão 2009/2012 discorre sobre a fundamentação de conceitos e perspectivas da extensão universitária, expõe seus objetivos, seus mecanismos institucionais, sua política extensionista e define seu plano de trabalho e metas para todas as unidades de sua estrutura organizacional.

Assim, apresenta-se uma proposta de planejamento para o Decanato de Extensão elaborado sob as diretrizes conceituais e políticas estabelecidas para o Programa Institucional da Universidade de Brasília.

Decanato de Extensão

BASES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2009 a 2012

Elementos básicos do Planejamento Estratégico do Decanato de Extensão - DEX

Objetivando aprimorar as ações de extensão universitária e suscitar instrumentos de dinamização que evidencie as ações deste Decanato no âmbito acadêmico e comunidades externas, como compartilhamento do ensino e da pesquisa e, essencialmente promover condições de trabalho mais harmônicas e mais facilitadoras para o fomento e articulação das ações de extensão, foram realizadas Oficinas de Planejamento Estratégico estruturadas em módulos de discussões, com propósito de acolher as expectativas e sugestões da equipe, a fim de potencializar os espaços da extensão de modo dimensionado na proporção e pertinência de suas diretrizes e políticas institucionais.

O foco da atuação do Decanato de Extensão da UnB

Imprimir à extensão universitária a valorização de espaço potencializador das ações acadêmicas por meio de três dimensões: Interlocução – fomento e articulação de projetos inter e multi disciplinares como elemento de vinculação dos saberes e fazeres; Desenvolvimento – prática comunitária da pesquisa como elemento de investigação científica e aprimoramento humano; Construção – interfaces de temas transversais como ferramentas para a construção social e integração de políticas.

A Missão do DEX

Contribuir para democratizar as relações entre a Universidade e a sociedade em busca do desenvolvimento sustentável.

Os Valores que orientam a atuação da comunidade e a gestão da extensão universitária são:

- Assegurar a transversalidade acadêmica nas propostas para a extensão universitária;
- Evidenciar a extensão como prática de compartilhamento do ensino e da pesquisa;
- Nortear discussões no âmbito acadêmico visando o fortalecimento da política institucional para a extensão e do diálogo permanente com os parceiros extensionistas;
- Dinamizar as propostas institucionais em ações integradas com a comunidade externa na perspectiva de sustentabilidade regional;
- Possibilitar a interdisciplinaridade e multidisciplinaridade por meio de vinculação de projetos e programas acadêmicos às políticas sociais;
- Impactar a extensão universitária junto à comunidade acadêmica por meio da formulação de indicadores que subsidie a matriz de avaliação das ações extensionistas;
- Expandir a atuação da extensão universitária em pólos de extensão visando o compartilhamento das políticas universitárias com as políticas públicas na gestão das territorialidades do Distrito Federal;
- Assegurar o acesso da comunidade às atividades de extensão por meio de ações presenciais e da gestão informatizada em plataformas colaborativas.

Análise do Ambiente

Um dos principais elementos de fundamentação dos objetivos para a realização das Oficinas de Planejamento é a priorização às iniciativas do DEX em valorizar e potencializar a extensão universitária como espaço de diálogo permanente das práticas acadêmicas com a sociedade. Nesse sentido, pretende-se favorecer o trabalho participativo e colaborativo, que acolha a discussão coletiva das demandas, o exercício da crítica e da auto crítica dos participantes do processo, a valorização de diferentes interpretações da realidade, o envolvimento de todos à organização e ao desenvolvimento das atividades de extensão desta Universidade. A divulgação dos resultados desse trabalho permitirá maior visibilidade à construção coletiva do Espaço conceitual, físico e político com o qual compartilha-se dons, imprimindo assim, atitudes de fortalecimento profissional e compromisso institucional.

Além de buscar subsídios à elaboração do planejamento e gestão das ações de extensão, e fortalecimento das dinâmicas de trabalho desenvolvidas pelo Decanato de Extensão, essas Oficinas justificam-se pelo redimensionamento das funcionalidades orgânicas e ambientais e viabilidade de participação colaborativa da equipe DEX entre os parceiros da comunidade interna e entre outros organismos e coletivos externos.

Ambiente Externo

1. Oportunidades

- Tramitação da lei de extensão no Congresso Nacional;
- Proposta do MEC/ANDIFES sobre a autonomia universitária;
- Agenda do Fórum de Pró-Reitores de Extensão;
- Demanda da sociedade pelo trabalho de extensão universitária;
- Perfil extensionista do reitor;
- Elaboração dos novos PPPs dos cursos;
- Institucionalização do orçamento;
- Os incentivos do REUNI;
- Existência de linhas de fomento à extensão universitária.

2. Ameaças

- Risco de cortes orçamentários;
- Ausência de uma política de valorização dos Recursos Humanos da UnB (servidores, temporários e estagiários);
- Alta rotatividade dos servidores concursados em função dos baixos salários;
- Baixa participação do corpo discente e docente;
- Burocracia administrativa interinstitucional;
- Falta de valorização da Extensão no âmbito da própria academia, e no MEC;
- Falta de apoio administrativo nas unidades para o trabalho de extensão.

Ambiente Interno

1. Pontos Fortes

- Compromisso e envolvimento dos extensionistas;
- Quadro administrativo qualificado e comprometido com a extensão;
- Clima cooperativo na equipe;
- Potencial acadêmico dos Projetos de Extensão;
- O entusiasmo dos bolsistas e alunos extensionistas.

2. Pontos Fracos

- Sistema de Informação da Extensão inadequado;
- Perfil profissional inadequado e insuficiente em algumas áreas;
- Espaço físico insuficiente e inadequado;
- Deficiência nos processos comunicacionais, na interação entre as áreas e entre o DEX com a comunidade acadêmica;
- Alta rotatividade de servidores decorrente da falta de quadros efetivos;
- Fragilidade das normativas em relação ao fluxo da comunicação e da estrutura organizacional.

Análise Ambiental: Matriz de Impacto

Detalhamento	Oportunidades									Ameaças									
	Tramitação da lei de extensão no Congresso Nacional;	Proposta do MEC/ANDIFES sobre a autonomia universitária;	Agenda do Fórum de Pró-Reitores de Extensão;	Demanda da sociedade pelo trabalho de extensão universitária;	Perfil extensionista do Reitor;	Elaboração dos novos PPPs dos cursos;	Institucionalização do orçamento;	Os incentivos do REUNI;	Existência de linhas de fomento à extensão universitária.	Total Oportunidades	Risco de cortes orçamentários;	Ausência de uma política de valorização dos Recursos Humanos da UNB (servidores, temporários e estagiários);	Alta rotatividade dos servidores concursados em função dos baixos salários;	Baixa participação do corpo discente e docente;	Burocracia administrativa interinstitucional;	Falta de valorização da Extensão no âmbito da própria academia, e no MEC;	Falta de apoio administrativo nas unidades para o trabalho de extensão.	Total de Ameaças	Total Impacto
Pontos Fortes																			
Compromisso e envolvimento dos extensionistas;																			
Capacidade Quadro administrativo qualificado e comprometido com a extensão;																			
Clima cooperativo na equipe;																			
Potencial acadêmico dos Projetos de Extensão;																			
O entusiasmo dos bolsistas e alunos extensionistas.																			
Total Pontos Fortes																			
Pontos Fracos																			
Sistema de Informação da Extensão inadequado;																			
Perfil profissional inadequado e insuficiente em algumas áreas;																			
Espaço físico insuficiente e inadequado;																			
Deficiência nos processos comunicacionais, na interação entre as áreas e entre o DEX com a comunidade acadêmica;																			
Alta rotatividade de servidores decorrente da falta de quadros efetivos;																			
Fragilidade das normativas em relação ao fluxo da comunicação e da estrutura organizacional.																			
Total Pontos Fracos																			
Total Impacto																			

Visão do DEX

Até 2013 a ação de extensão da UnB, integrada e coordenada pelo DEX com padrão de excelência acadêmica, é reconhecida pela comunidade interna e é referência nacional e internacional.

Objetivos Estratégicos

- Fortalecer a política de Extensão, institucionalizando sua indissociabilidade com a pesquisa e o ensino, assegurando a sustentabilidade;
- Elevar a qualidade das práticas acadêmicas e gerenciais da extensão, contemplando capacitação e apropriação de novas tecnologias;
- Definir o marco legal da extensão na UnB e contribuir para sua definição no campo nacional;
- Impactar a avaliação do corpo docente, com indicadores acadêmicos de extensão reconhecidos por instituições de pesquisa como CAPES e CNPq;
- Dar maior visibilidade à ação da extensão no âmbito da universidade e da sociedade.

Áreas Estratégicas da Extensão

Comunicação, Cultura, Direitos Humanos e Justiça, Educação, Meio Ambiente, Saúde, Tecnologia e Produção e Trabalho.

Ações Estratégicas

- promover a consolidação da extensão universitária em nível regional, nacional e internacional;
- implantar um sistema completo de gerenciamento das ações de extensão;
- consolidar uma política de publicações do DEX;
- ampliar as ações de extensão a distância;
- atualizar as normas legais que regulam as políticas de extensão;
- elaborar os indicadores acadêmicos de extensão;
- conceber e implementar uma política de comunicação.

Planejamento Tático

- Participar dos fóruns, redes, seminários e demais espaços de reflexão e consolidação da extensão universitária nacional e internacional;
- Fomentar a construção de editais indicando diretrizes para a participação da comunidade interna e externa;
- Adotar políticas de fortalecimento das ações nos Núcleos de Extensão;
- Articular interna e externamente as ações de extensão visando potencializar as propostas em desenvolvimento;
- Garantir editais de fomento para que sejam realizadas ações de extensão;
- Ampliar anualmente em 20% o apoio aos projetos;
- Desenvolver um sistema de informação que organize e sistematize todas as informações, permita pesquisa, geração de dados, formação de coletivos, banco de currículos, articulação, comunicação em plataformas colaborativas e certificação;
- Garantir as duas edições anuais impressas da Revista Participação e criar um instrumento online;
- Assegurar uma sistemática de editais e publicações (Anais, publicações que contemplem produções de extensão popular);
- Organizar acervos internos para construção de sistema único de memória DEX;
- Oferecer cursos de capacitação em novas tecnologias, com objetivo de ampliar o trabalho de extensão a distância, (codificar as 08 áreas temáticas da extensão e potencializar os trabalhos desenvolvidos pelos núcleos específicos DEX) incluindo novas temáticas estratégicas e assegurar a interdisciplinaridade para o DEX como igualdade étnicorracial, cultura e desenvolvimento sustentável;
- Adequar as normas para as diversas políticas de extensão, incluindo temas como créditos de extensão, estágios, serviços, entre outros;
- Produzir documento sobre política de extensão na UnB, considerando o marco legal e as práticas existentes;
- Estabelecer instrumentos para auferir indicadores acadêmicos de extensão;
- Elaborar um Plano de Comunicação para a Extensão que contemple as diretrizes da política de Extensão em vigor.

Planos Operativos

- Instituir um grupo para captar, gerenciar e prestar contas de recursos;
- Construir o Centro Multidisciplinar de Extensão (CEMEX) a fim de atender a legislação existente nos novos currículos de graduação (mínimo de 10% de formação extensionista);
- Elaborar plano de gestão da informação relativo às atividades de extensão;
- Definir políticas de gestão da informação, sob a coordenação de uma comissão específica;
- Consolidar documento referência para que a integração com a pesquisa e ensino seja institucionalizada;
- Implementar pólos de extensão para o fomento da extensão nas unidades acadêmicas e centros;
- Incluir no calendário acadêmico fóruns de extensão semestrais com as direções das unidades acadêmicas e administrativas, a fim de incentivar o cadastro dos projetos de extensão desenvolvidos e fomento de novas propostas;
- Fomentar os Fóruns de Extensão;
- Implementar Programa de Articulação e Fomento da Extensão;
- Produzir documento sobre política de extensão na UnB, considerando o marco legal e as práticas existentes;
- Desenvolver e implementar Rede de Comunicação Interna, estabelecer normativas, pessoal e recursos materiais;
- Destacar os planos de informação e publicação nos planos gerenciais;
- Estabelecer a política de comunicação do DEX, sob a intermediação da CEX;
- Propor a inserção do DEX na construção dos planejamentos pedagógicos das unidades acadêmicas;
- Fomentar a participação de parceiros nas construções de políticas para a extensão;
- Construir ferramentas (presenciais e virtuais) para a interlocução e interfaces com os gestores e extensionistas;
- Potencializar as ações do DEX na comunidade interna e externa;
- Identificar as possibilidades orgânicas e firmar apoios institucionais;
- Construir multidisciplinarmente metodologias de abordagens;
- Fomentar a integralização dos Créditos de Extensão.

Ações Operativas

- Elaborar Documento das Diretrizes e Políticas de Extensão com base no Plano Nacional de Extensão;
- Convocar a Câmara de Extensão para discussão e aprovação do conjunto normativo do DEX;
- Revisar as normativas inserindo novos elementos para as diretrizes da Extensão;
- Instituir Conselho Consultivo da Extensão;
- Elaborar Programa de Articulação e Fomento da Extensão;
- Fomentar Fóruns de Extensão, tais como: Fórum Comunidades, Fórum CAs, Coletivos de Educação Popular e Seminário PIBEX;
- Dinamizar as ações culturais desenvolvidas pelas áreas de atuação do DEX;
- Elaborar documento com base nas perspectivas dos indicadores de Extensão formulados pelo Encontro FORPROEX;
- Elaborar e Aplicar o Censo da Extensão na comunidade universitária;
- Tabular e analisar os dados do Censo da Extensão;
- Divulgar e Publicar o Censo da Extensão;

APÊNDICE - TABELAS

Proposta de Consolidação do Planejamento Estratégico do DEX

Valores Institucionais

Consolidação dos valores orientadores da Gestão Extensionista
Assegurar a transversalidade acadêmica nas propostas para a extensão universitária
Evidenciar a extensão como prática de compartilhamento do ensino e da pesquisa
Nortear discussões no âmbito acadêmico visando o fortalecimento da política institucional para a extensão e do diálogo permanente com os parceiros extensionistas
Dinamizar as propostas institucionais em ações integradas com a comunidade externa na perspectiva de sustentabilidade regional
Possibilitar a interdisciplinaridade e multidisciplinaridade por meio de vinculação de projetos e programas acadêmicos às políticas sociais
Impactar a extensão universitária junto a comunidade acadêmica por meio da formulação de indicadores que subsidie a matriz de avaliação das ações extensionistas
Expandir a atuação da extensão universitária em pólos de extensão visando o compartilhamento das políticas universitárias com as políticas públicas na gestão das territorialidades do Distrito Federal
Assegurar o acesso da comunidade às atividades de extensão por meio de ações presenciais e da gestão informatizada em plataformas colaborativas

Objetivos Institucionais

Objetivos estratégicos da UnB

Fortalecer a política de Extensão, institucionalizando sua indissociabilidade com a pesquisa e o ensino, assegurando a sustentabilidade;

Elevar a qualidade das práticas acadêmicas e gerenciais da extensão, contemplando capacitação e apropriação de novas tecnologias;

Definir o marco legal da extensão na UnB e contribuir para sua definição no campo nacional;

Impactar a avaliação do corpo docente, com indicadores acadêmicos de extensão reconhecidos por instituições de pesquisa como CAPES e CNPq;

Dar maior visibilidade à ação da extensão no âmbito da universidade e da sociedade.

Principais Objetivos e Ações Estratégicos definidos pelo Grupo

Consolidação dos Objetivos Estratégicos do DEX

- Fortalecer a política de Extensão, institucionalizando sua indissociabilidade com a pesquisa e o ensino, assegurando a sustentabilidade;
- Elevar a qualidade das práticas acadêmicas e gerenciais da extensão, contemplando capacitação e apropriação de novas tecnologias;
- Definir o marco legal da extensão na UnB e contribuir para sua definição no campo nacional;
- Impactar a avaliação do corpo docente, com indicadores acadêmicos de extensão reconhecidos por instituições de pesquisa como CAPES e CNPq;
- Dar maior visibilidade à ação da extensão no âmbito da universidade e da sociedade.

Consolidação das Ações Estratégicas definidas para o DEX

- Promover a consolidação da extensão universitária em nível regional, nacional e internacional;
- Implantação de um sistema completo de gerenciamento das ações de extensão;
- Consolidar uma política de publicações do DEX;
- Ampliar as ações de extensão a distância;
- Atualizar as normas legais que regulam as políticas de extensão;
- Elaborar os indicadores acadêmicos de extensão;
- Conceber e implementar uma política de comunicação.

Ações Estratégicas do DEX para o período 2009 a 2012

Ações Estratégicas				
Promover a consolidação da extensão universitária em nível regional, nacional e internacional;				
Implantar um sistema completo de gerenciamento das ações de extensão;				
Consolidar uma política de publicações do DEX;				
Ampliar as ações de extensão a distância;				
Atualizar as normas legais que regulam as políticas de extensão;				
Elaborar os indicadores acadêmicos de extensão;				
Conceber e implementar uma política de comunicação.				
Planos Operativos				
Ação 1	Ação 2	Ação 3	Ação 4	Ação 5
<p>1) Instituir um grupo para captar, gerenciar e prestar contas de recursos;</p> <p>2) Construir o Centro Multidisciplinar de Extensão (CEMEX) a fim de atender a legislação existente nos novos currículos de graduação (mínimo de 10% de formação extensionista);</p> <p>3) Propor a inserção do DEX na construção dos planejamentos pedagógicos das unidades acadêmicas;</p> <p>4) Fomentar a participação de parceiros nas construções de políticas para a extensão;</p> <p>5) Estabelecer discussões com as unidades acadêmicas e centros;</p> <p>6) Construir ferramentas (presenciais e virtuais) para a interlocução e interfaces com os gestores e os extensionistas;</p> <p>7) Potencializar as ações DEX na comunidade interna e externa;</p> <p>8) Identificar as possibilidades orgânicas e firmar apoios institucionais;</p> <p>9) Construir multidisciplinarmente metodologias de abordagens;</p> <p>10) Fomentar a integralização dos Créditos de Extensão.</p>	<p>1) Elaborar plano de gestão de informação relativo às atividades de extensão;</p> <p>2) Definir políticas de gestão da informação.</p>	<p>1) Consolidar a Revista Participação;</p> <p>2) Garantir a publicação de Anais dos eventos de Extensão;</p> <p>3) Apoiar publicações referentes à Extensão Popular;</p> <p>4) Organizar acervos internos para construção de sistema único de memória;</p> <p>5) Estabelecer a política de comunicação do DEX, sob a intermediação da CEX.</p>	<p>1) Consolidar documento referência para que a integração com a pesquisa e ensino seja institucionalizada;</p> <p>2) Implementar pólos de extensão para o fomento da extensão nas unidades acadêmicas e centros;</p> <p>3) Incluir no calendário acadêmico fóruns de extensão semestrais com as direções das unidades acadêmicas e administrativas, a fim de incentivar o cadastro dos projetos de extensão desenvolvidos e fomentar novas propostas;</p> <p>4) Fomentar os Fóruns de Extensão;</p> <p>5) Implementar Programa de Articulação e Fomento da Extensão;</p> <p>6) Produzir documento sobre política de extensão na UnB, considerando o marco legal e as práticas existentes.</p>	<p>1) Estabelecer normativas de recursos humanos e de materiais para fortalecer a extensão;</p> <p>2) Destacar os planos de informação e publicação nos planos gerenciais da informação;</p> <p>3) Implementar política institucional de comunicação de acordo as diretrizes CEPE;</p> <p>4) Fomentar a integralização dos Créditos de Extensão.</p>

Área de Extensão: Planejamento Estratégico e Tático: Estratégias, Metas, Objetivos e Diretrizes para o período de 2009 a 2012.

Estratégias		Nível Estratégico			Nível Tático			Metas
	Indicadores	Metas	Objetivos	Diretrizes	Indicadores	Metas		
Promover a consolidação da extensão universitária em nível regional, nacional e internacional.	Participar dos fóruns, redes, seminários e demais espaços de reflexão e consolidação da extensão universitária nacional e internacional;	Consolidar documento referência para que a integração com a pesquisa e ensino seja institucionalizada;	Fortalecer a política de Extensão, institucionalizando sua indissociabilidade com a pesquisa e o ensino, assegurando a sustentabilidade.	Adotar políticas de fortalecimento das ações dos Núcleos de Extensão;	Potencializar as ações da comunidade interna e externa;	Fomentar a construção de editais indicando diretrizes para as participações das comunidades;		
	Produzir documento sobre política de extensão na UnB, considerando o marco legal e as práticas existentes;	Obter um documento consolidado que seja referência para que a integração com a pesquisa e ensino seja institucionalizada;		Articular interna e externamente as ações de extensão visando potencializar as propostas em desenvolvimento;	Elaborar e Implantar Programa de Articulação e Fomento da Extensão;	Identificar as possibilidades orgânicas e firmar apoios institucionais;		
	Garantir editais de fomento para que sejam realizadas ações de extensão;	Construir o Centro Multidisciplinar de Extensão (CEMEX) a fim de atender a legislação existente nos novos currículos de graduação (mínimo de 10% de formação extensionista);	Atuar politicamente para que a distribuição orçamentária às unidades acadêmicas e a progressão funcional dos professores e funcionários esteja condicionada à atuação extensionista (não só em relação aos aspectos quantitativos);	Implementar um Plano Normativo que defina Critérios de avaliação das ações da extensão universitária, legitimado pelo MEC;	Instituir o Colegiado gestor dos programas institucionais de extensão.			
	Ampliar anualmente em 20% o apoio aos projetos;	Insstituir um grupo para captação de recursos.		Implementar, interdisciplinarmente, Programas para o abrigo de projetos de extensão entre outras iniciativas.				
	Potencializar a captação de recursos.		Fomentar a transdisciplinaridade por meio da Educação Popular.					

Área de Extensão: Planejamento Estratégico e Tático: Estratégias, Metas, Objetivos e Diretrizes para o período de 2009 a 2012.

Nível Estratégico		Nível Tático				
Estratégias	Indicadores	Metas	Objetivos	Diretrizes	Indicadores	Metas
Implantar um sistema completo de gerenciamento das ações de extensão;	Definir políticas de gestão da informação junto ao CPD/UnB;	Garantir as duas edições anuais impressas da Revista Participação e criar um instrumento <i>online</i> ;	Elevar a qualidade das práticas acadêmicas e gerenciais da extensão, contemplando capacitação e apropriação de novas tecnologias;	Estabelecer a política de comunicação do DEX, sob a intermediação da CEX;	Organizar acervos internos para construção de sistema único de memória DEX;	Fomentar a construção de editais para indicar diretrizes das participações das comunidades;
Consolidar uma política de publicações do DEX;		Assegurar uma sistemática de editais e publicações;				Publicar anais e publicações que contemplem produções de extensão popular;
Ampliar as ações de extensão a distância;	Desenvolver um sistema de informação que organize e sistematize os dados da extensão;	Viabilizar a pesquisa, geração de dados, formação de coletivos, banco de currículos, articulação, comunicação em plataformas colaborativas e certificação;		Assegurar edição anual de cada publicação DEX;	Difundir as informações sobre os projetos e programas de extensão de ação contínua;	Instituir o Colegiado gestor dos programas institucionais de extensão;
Elaborar os indicadores acadêmicos de extensão.	Propor a inserção do DEX na construção dos planejamentos pedagógicos das unidades acadêmicas.	Estabelecer discussões com as Unidades Acadêmicas e Centros.	Impactar a avaliação do corpo docente, com indicadores acadêmicos de extensão reconhecidos por instituições de pesquisa como CAPES e CNPq.	Ofertar cursos de capacitação em novas tecnologias, com objetivo de ampliar o trabalho de extensão a distância;	Codificar as 08 áreas temáticas da extensão e potencializar os trabalhos desenvolvidos pelos núcleos específicos do DEX, incluindo novas temáticas estratégicas e assegurar a interdisciplinaridade com as temáticas de igualdade étnico-racial, cultura e desenvolvimento sustentável.	Realização de projetos conjuntos (INTERFOCO/CEAD) com os Ministérios das Cidades e da Cultura, previstos no Plano Anual de Capacitação dos Ministérios;
				Estabelecer instrumentos para auferir indicadores acadêmicos de extensão.		Elaborar documento base sobre perspectivas dos indicadores de Extensão para Encontro do FORPROEX;

Área de Extensão: Planejamento Estratégico e Tático: Estratégias, Metas, Objetivos e Diretrizes para o período de 2009 a 2012.

Nível Estratégico			Nível Tático			
Estratégias	Indicadores	Metas	Objetivos	Diretrizes	Indicadores	Metas
Implementar uma política de comunicação para a extensão;	Implementar pólos de extensão para o apoio e fomento da extensão;	Instalar 01 Pólo de Extensão em cada região que reúna áreas afins incluindo os secretariados dos Campi universitários;	Definir o marco legal da extensão na UnB e contribuir para sua definição no campo nacional;	Adequar as normas para as diversas políticas de extensão, incluindo temas como créditos de extensão, estágios, serviços, entre outros;	Incluir no calendário acadêmico fóruns de extensão semestrais com as direções das unidades acadêmicas e administrativas a fim de incentivar o cadastro dos projetos de extensão desenvolvidos e fomentar novas propostas;	Implementar Pólos de extensão na RIDE e RA do Distrito Federal;
	Produzir documento sobre política de extensão na UnB, reconhecido pelo MEC;	Dinamizar as ações culturais desenvolvidas pelas áreas de atuação do DEX;	Produzir documento sobre política de extensão na UnB, considerando o marco legal e as práticas existentes;	Implementar um Plano Normativo que defina critérios de avaliação das ações de extensão universitária, legitimado pelo MEC;	Fomentar a integralização dos Créditos de Extensão;	Assegurar a formação mínima de 01 programa e/ou projeto de extensão na RIDE e RA /DF;
Atualizar as normas legais que regulam as políticas de extensão.	Garantir a indexação da Revista Participação.	Garantir as duas edições anuais impressas da Revista Participação e criar um instrumento <i>online</i> ;	Dar maior visibilidade à ação da extensão no âmbito da universidade e da sociedade.	Implantar rede de comunicação interna, estabelecer normativas, que contemplem recursos humanos e materiais;	Destacar os planos de informação e publicação nos planos gerenciais;	Estabelecer premiação para projetos de extensão;
		Assegurar uma sistemática de editais e publicações.		Fomentar a participação de parceiros extensionistas nas construções do DEX.		Desenvolver o SITE DEX (versões em inglês, espanhol etc.);
						Atualizar e editar a impressão do portfólio DEX;
						Implementar programa televisivo em canais de comunicação.

Obstáculos a serem superados pelo DEX até 2012

Consolidação Obstáculos a serem superados- Desafios estratégicos (pontuação)
Risco de cortes orçamentários;
Ausência de uma política de valorização dos Recursos Humanos da UnB (servidores, temporários e estagiários);
Minimizar a alta rotatividade dos servidores concursados em função dos baixos salários;
Minimizar a baixa participação do corpo discente e docente;
Minimizar a burocracia administrativa interinstitucional;
Transformar a falta de valorização da Extensão no âmbito da própria academia, e no MEC;
Minimizar o apoio administrativo incipiente nas unidades para o trabalho de extensão;
Transformar o Sistema de Gestão da Informação inadequado;
Minimizar a inadequação e insuficiência do Espaço físico insuficiente;
Transformar o sistema de comunicação e interação entre as áreas e do DEX com a comunidade acadêmica;
Superar a alta rotatividade de servidores decorrente da falta de quadros efetivos;
Superar a fragilidade das normativas em relação ao fluxo da comunicação e da estrutura organizacional.



Universidade de Brasília
Decanato de Extensão